



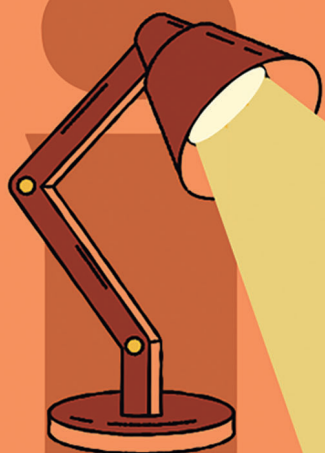
Наукові перспективи
Видавнича група



Успіхи

досягнення
у науці

№ 9(9)
2024



**Ми висвітлимо ваші
професійні здобутки**

серія "Управління та адміністрування"
серія "Соціальні та поведінкові науки"
серія "Освіта"
серія "Право"



*Інститут держави і права імені В.М.Корецького НАН
України*

Видавнича група «Наукові перспективи»

*Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного
управління*

«Успіхи і досягнення у науці»

*(Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та
адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові науки»)*

№ 9(9) 2024

Київ – 2024

*V.M. Koretsky Institute of State and Law of the National Academy
of Sciences of Ukraine*

Publishing Group “Scientific Prospects”

*All-Ukrainian Assembly of Doctors of Science in Public
Administration*

«Successes and Achievements in Science»

*(Law Series, Education Series, Management and Administration Series,
Social and Behavioral Sciences Series)*

№ 9(9) 2024

Kyiv – 2024

ISSN 3041-1254 Online

УДК 0/3+7/8]:001.31](477)(051)

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-9\(9\)](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-9(9))

“Успіхи і досягнення у науці (Серія «Право», Серія «Освіта», Серія «Управління та адміністрування», Серія «Соціальні та поведінкові науки»)”: журнал. 2024. № 9(9) 2024. С. 1313.

Рекомендовано до друку Президією Всеукраїнської Асамблеї докторів наук з державного управління (Рішення від 18.11.2024, № 16/11-24)



Згідно наказу Міністерства освіти і науки України # 582 від 24.04.2024 журнал включений до Переліку наукових фахових видань України, категорія “Б”, спеціальності: 081 Право; 281 Публічне управління та адміністрування; 073 Менеджмент, 076 Підприємництво та торгівля, 072 Фінанси, банківська справа та страхування, 051 Економіка

Журнал видається за підтримки Інституту філософії та соціології Національної академії наук Азербайджану, Всеукраїнської асоціації педагогів і психологів з духовно-морального виховання, Християнської академії педагогічних наук України

Журнал публікує наукові розвідки з теоретичних та прикладних аспектів гуманітарних, соціальних, поведінкових наук, освіти, права, а, також, управління та адміністрування з метою їх впровадження у сучасний освітній простір

Наукове видання включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus (IC), Research Bible та до міжнародної пошукової системи Google Scholar

Головний редактор: Крусян Анжеліка Романівна – Вчений секретар Інституту держави і права імені В. М. Корецького НАН України, доктор юридичних наук професор, Заслужений юрист України (Київ, Україна).

Редакційна колегія:

Члени редакції журналу з галузі знань “Право”:

1. Кваша Оксана Олександрівна – доктор юридичних наук професор, Заслужений юрист України (Київ, Україна)
2. Булкат Марина Сергіївна - доктор юридичних наук, доцент, професор кафедри галузевого права та загальноправових дисциплін Інституту права та суспільних відносин Відкритого міжнародного університету розвитку людини «УКРАЇНА», науковий консультант департаменту аналітичної та правової роботи апарату Верховного Суду (Київ, Україна)
3. Драган Олена Василівна - доктор юридичних наук, професор, Заслужений юрист України (Київ, Україна)
4. Тимченко Геннадій Петрович - доктор юридичних наук, професор, провідний науковий співробітник Інституту держави і права ім. В.М. Корецького НАН України (Київ, Україна)
5. Губанов Олег Олександрович - доктор юридичних наук, професор, професор кафедри службового та медичного права Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Київ, Україна)
6. Канцір Володимир Степанович - доктор юридичних наук, професор, професор кафедри кримінального права і процесу Інституту права, психології та інноваційної освіти Національного університету «Львівська політехніка» (Львів, Україна)
7. Світличний Олександр Петрович - доктор юридичних наук, професор, професор кафедри цивільного та господарського права Національного університету біоресурсів і природокористування України (Київ, Україна)
8. Оробець Костянтин Миколайович - кандидат юридичних наук, доцент, асистент кафедри кримінально-правової політики Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого (Харків, Україна)
9. Кришевич Ольга Володимирівна - кандидат юридичних наук, професор, професор кафедри кримінального права Національної академії внутрішніх справ (Київ, Україна)
10. Тимчишин Андрій Михайлович - доктор юридичних наук, доцент, завідувач кафедри права та гуманітарних дисциплін Відокремленого структурного підрозділу закладу вищої освіти «Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна», Івано-Франківська філія (Івано-Франківськ, Україна)
11. Шевчук Олександр Михайлович - доктор юридичних наук, професор, професор кафедри адміністративного права та адміністративної діяльності Національного юридичного університету імені Ярослава Мудрого (Харків, Україна)

Члени редакції журналу з галузі знань "Управління та адміністрування":

1. Романенко Євген Олександрович - доктор наук з державного управління, професор, Заслужений юрист України, полковник Генерального штабу Збройних Сил України, Президент Всеукраїнської асамблеї докторів наук з державного управління (Київ, Україна)
2. Пахомова Тетяна Іванівна - доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри місцевого самоврядування та розвитку територій Навчально – наукового інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка» (Одеса, Україна)
3. Мельниченко Олександр Анатолійович - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри громадського здоров'я та управління охороною здоров'я Харківського національного медичного університету Міністерства охорони здоров'я України (Харків, Україна)
4. Ситник Григорій Петрович - доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри глобальної та національної безпеки Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Київ, Україна)
5. Андріяш Вікторія Іванівна - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Навчально-наукового інституту публічного управління та адміністрування Чорноморського національного університету імені Петра Могили (Миколаїв, Україна)
6. Бельська Тетяна Валентинівна - доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління та економіки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського (Київ Україна)
7. Кухарчук Петро Михайлович - доктор філософії в галузі 28 публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Комунального закладу вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти» (Вінниця, Україна)
8. Василенко Надія Володимирівна - доктор філософії в галузі 0-11– Науки про освіту, магістр Публічного управління та адміністрування, професор, професор кафедри управління та адміністрування Комунального закладу вищої освіти «Вінницька академія безперервної освіти» (Вінниця, Україна)
9. Новаченко Тетяна Василівна - доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри державно-правових дисциплін та публічного управління факультету №4 Донецького державного університету внутрішніх справ
10. Грищенко Ірина Миколаївна - доктор наук з державного управління, доцент, заступник директора з наукової роботи ННІ неперервної освіти і туризму Національного університету біоресурсів і природокористування України (Київ, Україна)
11. Гончарук Наталія Трохимівна - доктор наук з державного управління, професор, Заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри державного управління і місцевого самоврядування Навчально-наукового інституту державного управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка» (Дніпро, Україна)
12. Мосора Лариса Степанівна - кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри публічного управління та адміністрування Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу (Івано-Франківськ, Україна)
13. Клименко Анастасія Сергіївна - доктор філософії в галузі 28 публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», директор центру підвищення кваліфікації кадрів, доцент кафедри місцевого самоврядування та розвитку територій Національного університету «Одеська політехніка» (Одеса, Україна)
14. Ульо Євгеній Миколайович - кандидат економічних наук, член-кореспондент Академії економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки та бізнесу Державного біотехнологічного університету Старший науковий співробітник відділу інноваційної економіки, зовнішніх зв'язків та інформатизації наукових досліджень ННЦ «Інститут ґрунтознавства та агрохімії імені О. Н. Соколовського»
15. Логоша Роман Васильович - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри аграрного менеджменту та маркетингу Вінницького національного аграрного університету (Вінниця, Україна)
16. Безена Іван Михайлович - кандидат філософських наук, доцент, завідувач кафедри соціально-гуманітарної освіти, Комунальний заклад вищої освіти «Дніпровська академія неперервної освіти» Дніпропетровської обласної ради» (Дніпро, Україна)
17. Зелінська Галина Олексіївна - доктор економічних наук, професор, професор кафедри прикладної економіки Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу (Івано-Франківськ, Україна)
18. Канцір Ірина Анатоліївна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри теоретичної та прикладної економіки Національного університету «Львівська політехніка» (Львів, Україна)
19. Леонов Ярослав Володимирович - доктор економічних наук, доцент, професор кафедри менеджмент фізичної культури Харківська державна академія фізичної культури (Харків, Україна)
20. Карпітський Борис Андрійович - доктор економічних наук, професор, професор кафедри публічного адміністрування та управління бізнесом Львівського національного університету імені Івана Франка (Львів, Україна)
21. Антипенко Надія Василівна - доктор економічних наук, професор, професор кафедри економічної кібернетики Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Київ, Україна)
22. Гой Наталія Василівна - спеціаліст вищої категорії, викладач-методист, кандидат економічних наук, доцент кафедри управління та бізнес-адміністрування Прикарпатського університету імені Василя Стефаника
23. Брік Світлана Володимирівна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри обліку і фінансів Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (Харків, Україна)

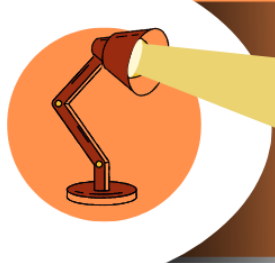
Члени редакції журналу з галузі знань "Соціальні та поведінкові науки":

1. Залуцька Христина Ярославівна - доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки підприємства та інвестицій Національного університету «Львівська політехніка», (Львів, Україна)
2. Карпенко Лідія Миколаївна - доктор економічних наук, професор, міжнародний професор, професор кафедри місцевого самоврядування та розвитку територій Інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка» (Одеса, Україна)
3. Македон Вячеслав Владиславович - доктор економічних наук, професор, професор кафедри міжнародної економіки і світових фінансів Дніпровського національного університету імені Олеся Гончара, (Дніпро, Україна)
4. Квасній Любомир Григорійович - кандидат економічних наук, доцент, професор кафедри математики та економіки Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка
5. Ходаківський Володимир Миколайович - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки, підприємництва та туризму Поліського національного університету (Житомир, Україна)
6. Угоднікова Олена Ігорівна - кандидат економічних наук, доцент кафедри туризму та готельного господарства Харківського національного університету міського господарства імені О.М. Бекетова (Харків, Україна)
7. Слободянюк Ольга Василівна - доктор економічних наук, професор, професор кафедри національної економіки національної економіки Національного університету «Одеська юридична академія», (Одеса, Україна)
8. Грабарев Андрій Володимирович - кандидат економічних наук, доцент кафедри інформатики та системології КНЕУ, (Київ, Україна)

Члени редакції журналу з галузі знань "Освіта":

1. Гончарук Віталій Володимирович - кандидат педагогічних наук, старший викладач кафедри хімії та екології Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини (Умань, Україна)
2. Гумеїр Гусейн Ахмедов - доктор педагогічних наук, професор (Баку, Азербайджан)
3. Дергач Маргарита Альфрітівна - доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри спеціальної освіти Хортицької національної навчально-реабілітаційної академії (Запоріжжя, Україна)
4. Зеленська Людмила Дмитрівна - доктор педагогічних наук, професор, декан факультету історії і права, професор кафедри освітології та інноваційної педагогіки Харківського національного педагогічного університету імені Г.С. Сковороди (Харків, Україна)
5. Козубцов Ігор Миколайович - доктор педагогічних наук, старший науковий співробітник, професор кафедри бойового застосування засобів зв'язку (доцент кафедри військово-гуманітарних дисциплін) Військового інституту телекомунікацій та інформатизації імені Героїв Крут (Київ, Україна)
6. Красницька Ольга Володимирівна - кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри суспільних наук Національного університету оборони України (Київ, Україна)
7. Лаппо Віолетта Валеріївна - доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри педагогіки і психології, Коломийський навчально-науковий інститут Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника (Коломия, Україна)
8. Литовченко Ірина Миколаївна - доктор педагогічних наук, професор (Київ, Україна)
9. Миколайко Володимир Валерійович - кандидат педагогічних наук, доцент, Проректор з міжнародних зв'язків та стратегічного розвитку Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини (Умань, Україна)
10. Ненько Юлія Петрівна - доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри професійної мовної комунікації Черкаського інституту пожежної безпеки імені Героїв Чорнобиля Національного університету цивільного захисту України (Черкаси, Україна)
11. Островська Маріанна Ярославівна - кандидат педагогічних наук, Доктор філософії в галузі педагогіки, доцент кафедри педагогіки, психології, початкової, дошкільної освіти та управління закладами освіти Закарпатського угорського інституту імені Ференца Ракоці II, (Берегово, Україна)
12. Поліщук Наталія Миколаївна - доктор філософії, викладач кафедри медико-біологічних основ фізичної культури Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини (Умань, Україна)
13. Синєкоп Оксана Степанівна - доктор педагогічних наук, доцент, доцент кафедри англійської мови технічного спрямування №2 Національного технічного університету України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського" (Київ, Україна)
14. Чугай Оксана Юріївна - кандидат педагогічних наук, доцент кафедри англійської мови технічного спрямування №2 Національного технічного університету України «Київський політехнічний університет імені Ігоря Сікорського», (Київ, Україна)
15. Шулигіна Раїса Андріївна - кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри дошкільної освіти Українського державного університету імені Михайла Драгоманова (Київ, Україна)

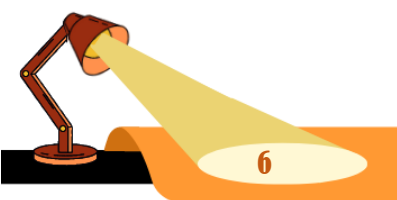
Статті розміщені в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію поданих матеріалів несуть автори.

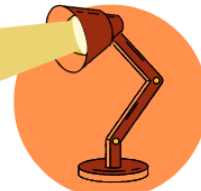


ЗМІСТ

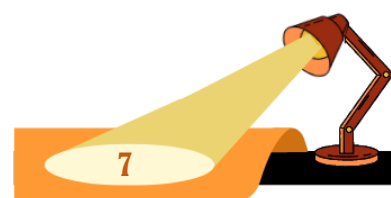
СЕРІЯ «Право»

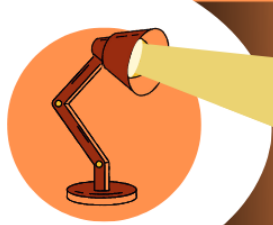
Khomko L.V., Maikut Kh.V. <i>CORPORATE RIGHTS: CONCEPT AND SIGNIFICANCE FOR BUSINESS ENTITIES</i>	18
Андрухів Є.М. <i>ПРОБЛЕМИ НАЦІОНАЛЬНОГО ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ УКЛАДЕННЯ ЕЛЕКТРОННИХ ДОГОВОРІВ ПРИ РЕАЛІЗАЦІЇ ГОСПОДАРСЬКИХ ПРАВОВІДНОСИН В ПЕРІОД СЬОГОДЕННЯ</i>	28
Варава І.П., Ревякіна А.С. <i>ПСИХОЛОГІЧНІ МОТИВИ СКОЄННЯ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ НЕПОВНОЛІТНІМИ</i>	40
Василик В.В. <i>ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ У СФЕРІ ПРОБАЦІЇ</i>	50
Вейц А.М. <i>АНАЛІЗ КРИМІНАЛІСТИЧНИХ АСПЕКТІВ ДІЯЛЬНОСТІ ВІЙСЬКОВОЇ ПОСАДОВОЇ ОСОБИ, ЯКА БЕРЕ УЧАСТЬ В ОРГАНІЗОВАНІЙ ГРУПІ ДЛЯ ВЧИНЕННЯ КІБЕРЗЛОЧИНУ</i>	59
Верба О.Б. <i>ДОГОВІР ПОСТАВКИ: ДІЄВІСТЬ НОРМ ІНСТИТУТУ З ОГЛЯДУ НА ЄВРОПЕЙСЬКІ СТАНДАРТИ ТА ЗАХИСТ ПРАВ ОСІБ У ВИКОНАВЧОМУ ПРОВАДЖЕННІ З ЦИХ КАТЕГОРІЙ СПРАВ</i>	72
Волобоєв А.О., Тулінов В.С. <i>ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ВЗАЄМОДІЇ СЛІДЧИХ ОРГАНІВ ДОСУДОВОГО РОЗСЛІДУВАННЯ З ОПЕРАТИВНИМИ ПІДРОЗДІЛАМИ СТРАТЕГІЧНИХ РОЗСЛІДУВАНЬ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ УКРАЇНИ</i>	84
Гавриленко В.В. <i>ІНСТИТУТ НАЦІОНАЛЬНИХ КООРДИНАТОРІВ У ЗАПОБІГАННІ ТА ПРОТИДІЇ ПРАВОПОРУШЕННЯМ В УКРАЇНІ</i>	98





Денисенко К.В., Борко І.С. <i>ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАВА НА БЕЗПЕЧНЕ ІНФОРМАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ</i>	109
Зінчук Ю.О. <i>АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ НАПРЯМІВ І ЗАВДАНЬ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ОРГАНІВ ТА УСТАНОВ ДЕРЖАВНОЇ КРИМІНАЛЬНО-ВИКОНАВЧОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ</i>	122
Кагляк І.І. <i>РОЗСЛІДУВАННЯ ВОЄННИХ ЗЛОЧИНІВ В УКРАЇНІ: ОСОБЛИВОСТІ ПРОВЕДЕННЯ ДОПИТІВ</i>	133
Капустіна М.В. <i>ФУНКЦІЇ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ ОРГАНІВ КРИМІНАЛЬНОЇ ЮСТИЦІЇ</i>	146
Колб С.О., Парнета О.Й. <i>ОСОБЛИВОСТІ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ РОБОТИ ЗА СУМІСНИЦТВОМ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ</i>	154
Коршун А.В. <i>ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ СУДОВОЇ ЕКСПЕРТИЗИ В СУЧАСНИХ УКРАЇНСЬКИХ РЕАЛІЯХ</i>	167
Кулик С.В. <i>ОНТОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ МІЖНАРОДНО-ПРАВОВО- ВИХ СТАНДАРТІВ В НАЦІОНАЛЬНІ СУДОВІ СИСТЕМИ</i>	178
Кундеус В.Г., Татаркіна Ю.І. <i>ІНТЕГРАЦІЯ КРИМІНАЛЬНОГО ПРАВА В СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ КІБЕРБЕЗПЕКИ СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖ: АНАЛІТИЧНИЙ ПОГЛЯД</i>	192
Лазебний А.М., Полюхович І.І. <i>ВИКОРИСТАННЯ КРИМІНАЛІСТИЧНИХ МЕТОДІВ ПРИ РОЗСЛІДУ- ВАННІ ВІЙСЬКОВИХ ЗЛОЧИНІВ</i>	207
Лазебний А.М., Гулієва З.Н., Корж Т.С. <i>МЕТОДИ ДОСЛІДЖЕННЯ МІСЦЯ ЗЛОЧИНУ: СУЧАСНІ ПІДХОДИ</i>	215
Матвійчук А.В., Киричук Б.С. <i>КОНСТИТУЦІЙНА СКАРГА ЯК ІНСТРУМЕНТ ГАРАНТУВАННЯ ФУНДАМЕНТАЛЬНИХ ПРИНЦИПІВ КОНСТИТУЦІОНАЛІЗМУ В ПРАКТИЦІ УКРАЇНИ ТА ФЕДЕРАТИВНОЇ РЕСПУБЛІКИ НІМЕЧЧИНА</i>	225



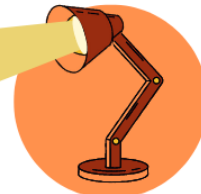


Медвідь А.Б., Медвідь Ю.О. <i>ДОТРИМАННЯ В УКРАЇНІ КОНВЕНЦІЙНОГО ПРИНЦИПУ БЕЗСТО- РОННОСТІ СУДУ У КОНТЕКСТІ ПРАВА НА СПРАВЕДЛИВИЙ СУД</i>	237
Меренич М.С. <i>ФЕНОМЕН ПРАВОВОЇ СТРАТИФІКАЦІЇ ТА ДОСТУП ДО ПРАВО- СУДДЯ В ДОБУ СТАРОДАВНЬОГО СВІТУ ТА АНТИЧНОСТІ</i>	246
Муравйова І.А., Муравйов К.В., Неофіта Д.Б. <i>МІЖНАРОДНІ ТА НАЦІОНАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ПРАВОВОЇ РЕГУЛЯЦІЇ МІГРАЦІЇ ТА БІЖЕНЦІВ: НОВІТНІ ВИКЛИКИ І ТЕНДЕНЦІЇ</i>	255
Сех Ю.З. <i>ОСОБЛИВОСТІ ВИДАЧІ СВИДОЦТВА ПРО ПРАВО НА СПАДЩИНУ ДО СКЛАДУ ЯКОЇ ВХОДЯТЬ МАЙНОВІ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ</i>	268
Татулич І.Ю. <i>ОСОБЛИВОСТІ ДОКАЗУВАННЯ В АПЕЛЯЦІЙНОМУ ПРОВАДЖЕННІ</i>	280
Тимошенко В.А., Медвідь Л.П. <i>ВІДМІННІСТЬ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ НАДАННЯ ВОЛОН- ТЕРСЬКОЇ ДОПОМОГИ ЗБРОЙНИМ СИЛАМ УКРАЇНИ ВІД ІНШИХ НАПРЯМІВ ВОЛОНТЕРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ</i>	292
Фокша Л.В., Оганян А.О. <i>ФІНАНСОВО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ РЕГУЛЮВАННЯ КРИПТОВАЛЮТИ В УКРАЇНІ</i>	305
Шульга А.М. <i>СКЛАД НЕЗАКОННОГО ПОЛЮВАННЯ (СТ. 248 КК УКРАЇНИ) В СУЧАСНИХ УМОВАХ: ТЕОРЕТИЧНЕ ПІДҐРУНТЯ</i>	313

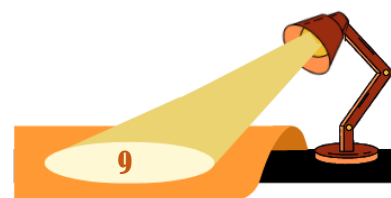
СЕРІЯ «Управління та адміністрування»

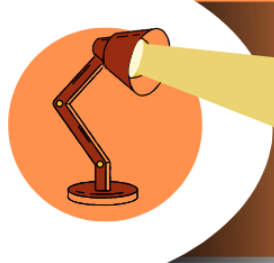
Stanislavyk O.V., Kovalenko O.M., Domuschi V.O. <i>THE ROLE OF STRATEGIC MANAGEMENT IN THE INTERNATIONAL ACTIVITIES OF A MANUFACTURING ENTERPRISE</i>	327
Агеева І.В., Брикайло Є.Б., Боровиков О.В. <i>ВПЛИВ КРИЗОВИХ СИТУАЦІЙ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ У ГЛОБАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЦІ</i>	344



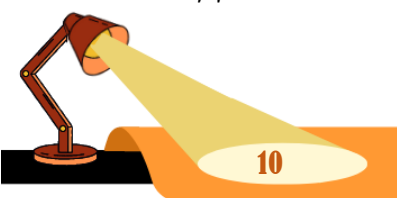


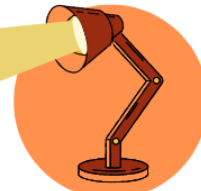
- Бабич С.В., Цецик Я.П.** 357
ПРОБЛЕМИ КІБЕРБЕЗПЕКИ ТА ТЕНДЕНЦІЇ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я
- Батюк Р.Б., Качанов В.В.** 375
МОДЕЛЮВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД
- Беззубко Б.І., Томаза Д.Г.** 385
ВДОСКОНАЛЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЮ НА ОСНОВІ ЕНЕРГОМЕНЕДЖМЕНТУ
- Беззубко Б.І., Форостина Р.П.** 396
ПІДХОДИ ЩОДО ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ НА БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ
- Бернацька І. Я., Орлова О.М.** 407
ОСОБЛИВОСТІ ДІАГНОСТИКИ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ В ЧАС ВІЙНИ
- Борисова-Ярига А.М.** 417
ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМ ПОТЕНЦІАЛОМ У ТУРИСТИЧНІЙ ГАЛУЗІ МИКОЛАЇВЩИНИ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ
- Вергун М.А.** 429
ТЕОРЕТИЧНІ ПІДХОДИ ДО СИСТЕМАТИЗАЦІЇ ПРОБЛЕМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СОЦІО-ГУМАНІТАРНОЇ БЕЗПЕКИ
- Винничук Р.О., Суфеляк М.І., Осіпов О.Г.** 441
НАВЧАННЯ ПЕРСОНАЛУ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В ІТ-СФЕРІ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ
- Волоха А.О.** 451
МЕТОДОЛОГІЇ РОЗРОБКИ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ МІКРОКОМАНД В ІТ-КОМПАНІЯХ
- Горбан І.М., Шевченко Н.В.** 461
ФІНАНСОВИЙ МОНІТОРИНГ ТА ВЗАЄМОДІЯ З ПРАВООХОРОННИМИ ОРГАНАМИ: СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ЗУМОВЛЕНІ ДИНАМІЧНІСТЮ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА



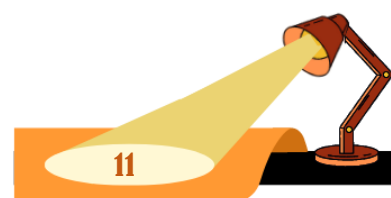


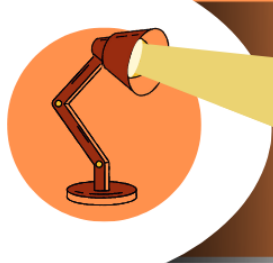
Горбата Л.П. <i>НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД</i>	468
Гринчак Н.А. <i>ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВ- НОСТІ РОБОТИ МЕНЕДЖЕРА</i>	479
Грищенко І.М. <i>ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ТРАНСПОРТНОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ</i>	492
Дакал А.В. <i>ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНОЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В ПЕРІОД ВІЙНИ</i>	506
Дячук В.А., Гвоздеї Н.І. <i>СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА</i>	516
Жданова-Неділько О.Г., Харченко Н.В., Бабенко І.В., Білай Д.В. <i>ЛІДЕРСТВО ЯК МЕТА І ЗАСІБ ОСОБИСТІСНО-ПРОФЕСІЙНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ КОМАНДНОЇ ВЗАЄМОДІЇ</i>	526
Жук О.І., Томашевська А.В. <i>ЕФЕКТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУ- ВАННЯ В КОНТЕКСТІ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ</i>	536
Зубар І.В. <i>ОПЕРАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ</i>	549
Кібік О.М., Кріжановська А.О., Крейтор С.Ю. <i>ПРОЄКТНІ ІНСТРУМЕНТИ У ФІНАНСОВОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ПРОЦЕСІВ ЗЛИТТЯ ТА ПОГЛИНАННЯ</i>	559
Кісь М.Я. <i>ОЗНАКИ РОЗВИТКУ СИСТЕМИ ЗОВНІШНЬОГО ІНВЕСТУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ У ПЕРІОДИ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ПОСТВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ</i>	571



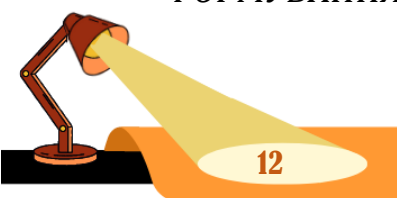


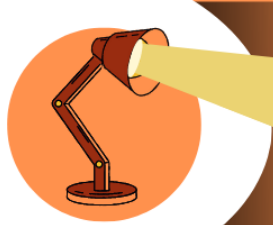
Козинець А.О. <i>МОТИВАЦІЙНИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ПРАЦІВНИКІВ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ</i>	583
Крейденко В.В. <i>АНАЛІЗ РОЛІ ВЕРХОВНОЇ РАДИ УКРАЇНИ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ (1996-2024)</i>	593
Стороженко Л.Г., Кузнецова Ю.С. <i>ІННОВАЦІЙНІ МОДЕЛІ КОМУНІКАЦІЇ В СУЧАСНОМУ ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ</i>	604
Лазор О.Д. <i>ІМПОРТОЗАЛЕЖНІСТЬ ВІТЧИЗНЯНОГО АГРОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ</i>	620
Лазор О.Я., Івашківська А.О. <i>РОЛЬ ТА МІСЦЕ ПУБЛІЧНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ В ПРОЦЕСІ РЕЄСТРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ</i>	627
Лазор О.Д., Назаренко М.О. <i>СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ МУЗИЧНОЮ ОСВІТОЮ В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ</i>	637
Левків Г.Я., Батюк Б.Б., Подра О.П., Леськів Г.З. <i>ЗМІНИ МЕНЕДЖМЕНТУ В ІННОВАЦІЙНОМУ СЕРЕДОВИЩІ</i>	645
Любивий О.М., Гвоздеї Н.І. <i>СТАНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТОК ВИЩОЇ ОСВІТИ: СТАН, ВИКЛИКИ, ПЕРСПЕКТИВИ</i>	655
Любченко А.В. <i>ТЕХНОЛОГІЇ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ КІБЕРВІЙН ТА МЕХАНІЗМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОТИСТОЯННЯМ ЇХ ДЕСТРУКТИВНОМУ ВПЛИВУ</i>	668
Майстренко А.О. <i>РОЛЬ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ</i>	680
Нестеренко Г.П. <i>МЕХАНІЗМИ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ТА ГРОМАДСЬКОСТІ У СФЕРІ ЗАПОБІГАННЯ ТА ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЇ В УКРАЇНІ</i>	688





Нікітюк В.Г., Маслак О.І., Сагайдак-Нікітюк Р.В. <i>ПІДХОДИ ДО ОЦІНКИ ЕКОЛОГІЧНИХ РИЗИКІВ ВИРОБНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА</i>	700
Ніконенко У.М., Пшоно С.В. <i>ПРИНЦИПИ ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА</i>	713
Пархоменко-Куцевіл О.І. <i>ТЕОРЕТИЧНЕ ОСМИСЛЕННЯ ПРОБЛЕМ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ КОМУНАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ</i>	722
Побігун С.А., Пилипів С.Б., Гринчук Ю.С. <i>ВПЛИВ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА СТІЙКІСТЬ І КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ</i>	734
Погорілий Я.А. <i>ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ПРОБЛЕМИ КОНЦЕПТУЛЬНОГО МОДЕЛЮВАННЯ ФЕНОМЕНІВ: ЧИННИКИ КОРУПЦІЇ ТА КОРУПЦІЙНІ РИЗИКИ</i>	747
Помаза-Пономаренко А.Л., Панченко О.Г. <i>ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВОЄННОЇ БЕЗПЕКИ: ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ, КАДРОВІ Й ІНФОРМАЦІЙНІ</i>	776
Савка О.П. <i>ІНСТРУМЕНТАРІЙ ФІНАНСОВО-ПОДАТКОВОГО НАГЛЯДУ ЗА КОНТРОЛЬОВАНИМИ ІНОЗЕМНИМИ КОМПАНІЯМИ: ДОСВІД УКРАЇНИ ТА МІЖНАРОДНІ ПРАКТИКИ</i>	787
Слободенюк К.В. <i>ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ЗАСІБ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ</i>	796
Слободзяник Р.В. <i>СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ БЕЗПЕКОЮ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАННЯ В E-COMMERCE: МЕХАНІЗМИ ТА МЕТОДИ ОЦІНКИ</i>	806
Слободянюк О.В., Калмикова Н.Ю., Гончаренко В.І. <i>ЕФЕКТИВНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЄКТНИХ ІНСТРУМЕНТІВ В ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ БРЕНД-ДИЗАЙНЕРА</i>	816





УДК 351.82:338.24

[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-9\(9\)-776-786](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-9(9)-776-786)

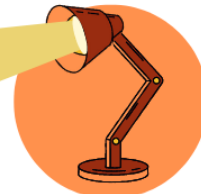
Помаза-Пономаренко Аліна Леонідівна доктор наук з державного управління, старший дослідник, начальник наукового відділу проблем державної безпеки навчально-науково-виробничого центру, Національний університету цивільного захисту України, м. Харків, 61024, <https://orcid.org/0000-0001-5666-9350>

Панченко Олександр Григорович старший викладач кафедри тактики командно-штабного факультету, Національна академія Національної гвардії України, м. Харків, 61000, <https://orcid.org/0009-0009-7727-3035>

ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВОЄННОЇ БЕЗПЕКИ: ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ, КАДРОВІ Й ІНФОРМАЦІЙНІ

Анотація. Визначено складники, зв'язки та особливості забезпечення системи безпеки. Серед її складників виокремлено глобальну, національну, воєнну, інформаційну та інші види безпеки, на які значною мірою впливають різні технологічні процеси. Серед них визначено такі: 1) повсюдне впровадження технологій штучного інтелекту та діджиталізація діяльності державного та приватного секторів; 2) активне застосування нейроаналітики, ШІ-додатків; 3) поєднання ШІ з Інтернетом речей; 4) розвиток конвергентних систем на заміну традиційних сховищ даних; 5) актуалізацію хмарних рішень і послуг; 6) у системах безпеки починають використовувати модель Zero Trust; 7) збільшується роль мобільних додатків та інтерактивних платформ для надання високоякісних послуг населенню. Наполягається, що останніми роками активне використання новітніх технологій у сфері безпеки пов'язано з впливом позасистемних факторів, зокрема, пандемія COVID-19, неоголошеної війни РФ проти України. Доведено, що ці чинники, по-перше, зумовили появу нових потреб у населення, які необхідно задовольняти вчасно та комплексно. А по-друге, позначились не тільки на рівні безпеки не тільки України, а по всьому світі. Скорегувати цей негативний вплив можливо за допомогою результативного та виваженого використання новітніх технологій, мобільних пристроїв, інтерактивних платформ, механізмів е-врядування тощо. Акцентовано, що для України надзвичайно важливим є використання цих новітніх технологій, адже зростає чисельність громадян, які потребують задоволення потреб та інтересів із дотриманням не тільки вимог часу (вчасності), а й безпеки через постійні обстріли РФ й оголошені тривоги в Україні. Обґрунтовано гіпотезу, згідно з якою систему безпеки необхідно вибудовувати навколо людини, а використання нею даних – організувати через безпечний (захисний) доступ. Так політику безпеки слід зреалізовувати з урахуванням наукових





підходів (системного, інституційного та синергетичного).

Ключові слова: публічне управління, національна безпека, воєнна безпека, глобальна безпека, інформаційна безпека, кібербезпека, кадрова безпека, соціальна безпека, загрози, прогнозування, стратегування, Стратегія воєнної безпеки України, НАТО, упровадження штучного інтелекту, військові, ветерани, суспільство, конвергентна інфраструктура.

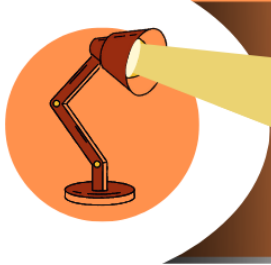
Pomaza-Ponomarenko Alina Leonadivna Doctor in Public Administration, Senior Researcher, Head of the Scientific Department for State Security Problems of the Training Research and Production Centre, National University of Civil Protection of Ukraine, Kharkiv, <https://orcid.org/0000-0001-5666-9350>

Panchenko Oleksandr Hryhorovych senior lecturer of the Department of Tactics of the Command and Staff Faculty, National Academy of the National Guard of Ukraine, Kharkiv, <https://orcid.org/0009-0009-7727-3035>

PUBLIC-ADMINISTRATIVE ASPECTS OF ENSURING MILITARY SECURITY: ORGANIZATIONAL-LEGAL, PERSONNEL AND INFORMATION

Abstract. The components, connections and features of the security system are defined. Global, national, military, informational and other types of security are distinguished among its components, which are largely influenced by various technological processes. Among them, the following are identified: 1) widespread implementation of artificial intelligence technologies and digitization of the activities of the public and private sectors; 2) active use of neuroanalytics, AI applications; 3) combining AI with the Internet of Things; 4) development of convergent systems to replace traditional data repositories; 5) update of cloud solutions and services; 6) the Zero Trust model is being used in security systems; 7) the role of mobile applications and interactive platforms for providing high-quality services to the population is increasing. It is insisted that in recent years, the active use of the latest technologies in the field of security is connected with the influence of external factors, in particular, the COVID-19 pandemic, the undeclared war of the Russian Federation against Ukraine. It is proved that these factors, first of all, led to the emergence of new needs of the population, which must be met in a timely and comprehensive manner. And secondly, they affected not only the level of security not only of Ukraine, but all over the world. It is possible to correct this negative impact with the effective and balanced use of the latest technologies, mobile devices, interactive platforms, e-government mechanisms, etc. It was emphasized that the use of these latest technologies is extremely important for Ukraine, because the number of citizens who need to satisfy their needs and interests with compliance not only with time (timeliness), but also with security due to constant shelling of the Russian Federation and declared alarms in Ukraine is increasing. The hypothesis is substantiated, according to which the security system must be built around a person, and the use of data by him must be organized through secure (protected) access. Thus, security





policy should be implemented taking into account scientific approaches (systemic, institutional and synergistic).

Keywords: public administration, national security, military security, global security, information security, cyber security, personnel security, social security, threats, forecasting, strategizing, Military Security Strategy of Ukraine, NATO, introduction of artificial intelligence, military, veterans, society, converged Infrastructure.

Постановка проблеми. Вплив останніх глобальних позасистемних факторів актуалізував технологічні тренди, що позначаються на системі фізичної безпеки загалом і на найближчому майбутньому країн зокрема. Ці технології прискорюють упровадження нових рішень, у т.ч. управлінських. Серед цих чинників можна визначити вплив COVID-19 і неоголошену війну РФ проти України. Очевидно, що ця війна позначилась як на галузі безпеки України, так і на глобальній безпеці, наприклад, загострилися збройні, військово-політичні та інші конфлікти за кордоном (у Вірменії, Азербайджані, Грузії, Тайвані та ін.). Зазначені конфлікти відзначаються повсюдним застосуванням і класичної (кінетичної) зброї, і нетрадиційної, що передбачає повсюдне використання новітніх технологій. Це дає підстави для висловлення занепокоєння щодо характеру самої війни (тобто її гібридності), що вимагає прийняття нестандартних рішень як відповіді на загрози та наслідки війни. Крім того, слід звернути увагу на важливість здійснення постійного моніторингу за станом протікання неоголошеної війни РФ проти України через можливість ескалації війни [5; 6]. Світові гравці тільки-но почали відновлюватись після поширення пандемії, як постали нові перспективи «ринку» безпеки, що вже не здаються досить райдужними. Адже неоголошена війна РФ позначається на кожному складникові суспільної життєдіяльності (кадровому, соціальному, інформаційному тощо), а тому вимагає детального аналізу з позиції застосування наукових підходів. Усе це визначає важливість обраної проблематики дослідження.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Особливості публічного управління системою безпеки, на яку чиниться глобалізаційний вплив, є предметом дослідження вчених О. Власюка, В. Горбуліна, Ю. Древалія, С. Домбровської, Т. Заголи, І. Іваненко, О. Крюкова, Ю. Левенець, В. Новікова, І. Парубчак, О. Пархоменко-Куцевіл, Г. Почепцова, Р. Примуша, Г. Ситника, О. Чернеги, Т. Чехович, О. Цевельової, В. Шамраєвої та ін.

Постановка завдання. Метою наукового дослідження є визначення публічно-управлінських аспектів забезпечення воєнної безпеки, зокрема, організаційно-правових, кадрових та інформаційних.

Виклад основного матеріалу. У 2022 році в індустрії систем безпеки відбувся новий етап розвитку, незважаючи на соціальні та економічні фактори, що мають сильний вплив на бізнес та ринок загалом. Причиною цього є насамперед неоголошена війна РФ проти України. Свідченням цього є те, що держава-агресорка активно взаємодіє з іншими країнами (КНДР, Північною Кореєю, Іраном та ін.) у напрямку закупівлі в них летальної зброї, залучення іноземних військових для ескалації війни проти України.



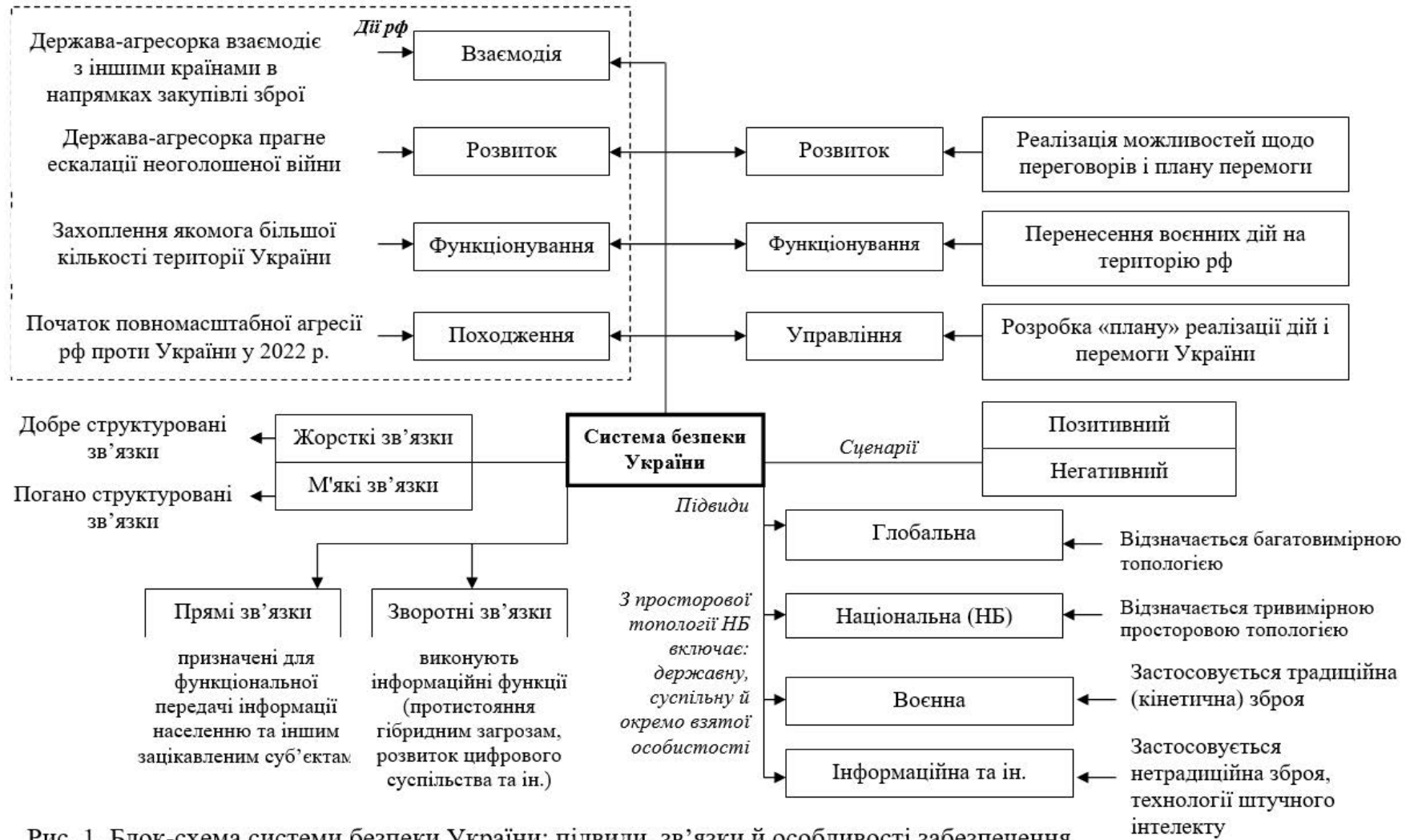
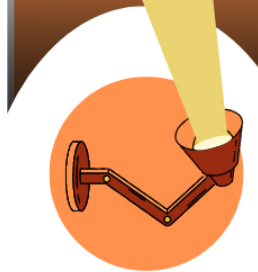


Рис. 1. Блок-схема системи безпеки України: підвиди, зв'язки й особливості забезпечення
Джерело: авторська розробка



Дії держави-агресорки спрямовані на максимальну дестабілізацію ситуації в Україні. Це зумовлює збільшення викликів і загроз її системи безпеки, що включає глобальну, національну, воєнну, інформаційну, соціальну тощо (див. рис. 1). При цьому варто відзначити, що в межах рис. 1 виокремлено блок дій, що вчиняє саме держава-агресорка у сфері воєнної безпеки.

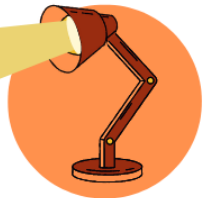
У продовження відзначимо, що, незважаючи на війну рф, у більшості країн Європі і в Америці економіка поставлена на рейки «інновацій» і «новітніх технологій». Це забезпечило зазначеним економічно розвиненим країнам визнання лідерами в системі безпеці. Якби даний факт розумівся в Україні, починаючи з моменту проголошення її незалежності, то вона б не стикнулася зі збройною агресією рф, бо тоді б вона побоялась нападати на нашу державу. Відтепер вітчизняний бізнес має розвиватись із урахуванням воєнного стану і того факту, що у післявоєнний період важливо забезпечувати сталий розвиток України. Це вимагає стимулювання розвитку передових галузей і секторів економіки, що пред'являє вимоги до неї та системи безпеки, що окреслюються застосуванням новітніх технологій.

Варто зауважити, що такою є ціна конкурентоспроможності України та її майбутнього функціонування – уже сьогодні її завданням має бути стимулювання розвитку інноваційної та підприємницької діяльності, покращення інвестиційного клімату, підвищення стандартів до систем безпеки через розвиток технологій штучного інтелекту. Незважаючи на ціну таких рішень, система безпеки все частіше включає вбудовану відеоаналітику для надання даних, які можуть забезпечити інтелектуальний захист та моніторинг. Роль такої аналітики значно почала зростати в 2022 році, що зумовлює об'єднання периферійних обчислень та повсюдне впровадження штучного інтелекту для підвищення ефективності моніторингу та пошуку інформації у різних сферах суспільної життєдіяльності.

Слід констатувати, що штучний інтелект (далі – ШІ) уже тривалий час застосовується в системах безпеки, і з кожним роком кількість користувачів і постачальників смарт-рішень стрімко зростає [1].

Дедалі більше учасників індустрії системи безпеки усвідомлює цінність ШІ-додатків та функцій, знаходять нові сфери та сценарії застосування. Розвиваються інтелектуальні ANPR-рішення для паркінгу, зростає кількість систем на базі інтелектуальної відеоаналітики для скорочення кількості помилкових спрацьовувань та підвищення ефективності роботи охоронного обладнання. До речі, саме у 2024 році відбулось прийняття першого у світі Закону «Про штучний інтелект», що покликаний обмежити сфери використання ШІ [там само].

На тлі пандемії та неоголошеної війни рф штучний інтелект також набуває широкого поширення в системах контролю доступу для виявлення засобів індивідуального захисту та оперативного надання публічних послуг

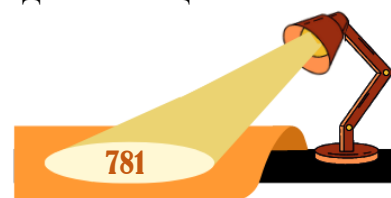


населенню за допомогою новітніх технологій. На подібні автоматизовані рішення, наприклад, для виявлення засобів індивідуального захисту, починали звертати увагу замовники з будівельної, промислової та інших бізнес сфер. Для України цифровізація її системи публічного управління є полюсом зростання та підвищення рівня довіри населення до цієї системи. Новітні технології дозволяють у режимі реального часу дозволяють комплексно задовольнити потреби населення, серед яких зростають нові. Вони зумовлені повномасштабною агресією РФ. Власне, через неї зросла кількість звернень українців, які потребують відшкодування на поховання родичів, відновлення втраченого житла, або через втрату роботи та ін. Усе ці юридичні факти можливо оформити за допомогою новітніх технологій і платформ, зокрема, «ЄВідновлення», «ЄРобота» тощо, що розроблені та працюють у межах «ДІЯ» [3].

Отже, у запитах на вирішення проблем населення з'являються системи виявлення соціальних потреб і їхнього задоволення. До речі, українська «ДІЯ» розроблена з урахуванням функціонуючого застосунку е-врядування в Естонії – mRiik. Українці активно включені у спільне використання цифрових платформ, зокрема, з метою відкриття військовими, ветеранами та/або їх сім'ями власного бізнесу [2]. Крім того, у якості прикладу можна навести особливості використання е-врядування «DriveBC» у США, «Snap Send Solve» у Новій Зеландії, «myENV» у Сингапурі, «WeChat» КНДР тощо. Ці країни активно впроваджують нейромережеву аналітику.

Запобігаючи потенційним інцидентам (конфліктам, пов'язаним з неетичним використанням новітніх технологій, у т.ч. ШІ), потрібно говорити про наявність стратегій у сфері національної, воєнної та інформаційної безпеки. Крім того автоматизовані системи дозволяють керувати кількістю персоналу, необхідного для забезпечення системи безпеки. Це актуалізує питання забезпечення також кадрової та соціальної безпеки. З одного боку, новітні технології зменшують кількість кадрового корпусу, завдання якого можуть виконувати ШІ. У той же час, є завдання, які може виконувати тільки людина, наприклад, під час визначення алгоритмів ШІ. Можливості людини також потрібні під час використання безпілотних дронів, людина із застосуванням необхідних технологій аналізує військову аналітику, розпізнає транспортні засоби та іншу бойову техніку супротивника, а також здійснює пошук особового складу ворога, як і у звичайному охоронному спостереженні.

Нейроаналітика та відеоаналітика може бути підключена до інших систем таких, як керування освітленням, керування доступом до персональних даних, управління системою оповіщення, що активується лише у разі потреби. Дані, що генеруються рішеннями штучного інтелекту як датчиків технічного зору, створюють значну бізнес-аналітику, допомагають організаціям краще зрозуміти своїх клієнтів та їхні операції. Тепловізійні камери, тепловізори та камери для визначення температури тіла на входах у громадські місця та



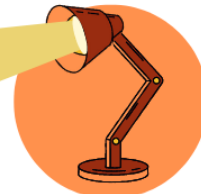
вестибюлях використовують алгоритми штучного інтелекту на основі периферійних пристроїв для обходу нелюдських джерел тепла та зниження частоти помилкових спрацьовувань. Зазначені технології ШІ використовують активно у військово-оборонній сфері.

У хмарних рішеннях, про що буде сказано нижче, використовуються алгоритми підрахунку відвідувачів, щоб допомогти власникам магазинів оцінити продажі або стратегії бізнесу, або теплова карта для вимірювання та запобігання довгим чергам на касі для підвищення задоволеності клієнтів. Аналогічні програми та переваги можуть бути застосовні для управління дорожнім рухом або систем інтелектуальної логістики чи охорони здоров'я для моніторингу критичних зон під час охорони громадського порядку. І державний сектор, і приватний сектор можуть автоматизувати свої методи безпеки, при цьому відповідні заходи реагування вже заплановані та готові до розгортання.

Останнім часом в індустрії системи безпеки (а по іншому й не скажеш, адже вона стає суто прибутковою сферою) можна спостерігати появу значної кількості колаборацій і спільних партнерських проєктів. На підтвердження можна навести зв'язки, напрацьовані РФ із КНДР, Іраном тощо. Вендори «ринку» безпеки почали надавати доступ до апаратних продуктів для більшої кількості сторонніх розробників ШІ-додатків, які можуть працювати на базі охоронних систем та окремих пристроїв. Крім того, великі виробники систем безпеки запускають власні відкриті платформи для кінцевих клієнтів, що дозволяє замовникам самостійно створювати та навчати власні алгоритми під індивідуальні завдання.

Завдяки оптимізації роботи алгоритмів, підвищенню продуктивності обчислювальної бази та зниженню вартості мікросхем і напівпровідникових елементів штучний інтелект поступово стає базовою технологією на всіх вертикалях ринку. ШІ та периферійні обчислення продовжуватимуть підвищувати ефективність та результативність IP камер відеоспостереження, застосовуючи відеоаналітику (об'єкт, перетин віртуальної лінії та інше) для моніторингу кожного типу області чи ситуації. Завдяки ШІ та периферійним обчисленням камер відеоспостереження, що використовуються у вертикальних секторах, користувачі можуть проводити «завчасне виявлення» загроз, що підвищує безпеку та продуктивність у тій чи іншій сфері життєдіяльності.

У продовження відзначимо, що набувають актуальності конвергентні системи, що можуть замінити традиційні сховища даних. Коли дані зберігаються розрізнено, виникають труднощі при обміні інформацією та спільної роботи з ними, в учасників відсутнє загальне уявлення про ситуацію та поточні операції, що проводяться різними групами користувачів. Вирішення проблеми стає створення конвергентної інфраструктури, що дозволяє усунути недоліки незалежних розрізнених систем обробки та зберігання даних.



Конвергентна інфраструктура дозволяє створювати інформаційні системи, де різні компоненти групуються та координуються в межах одного комплексу [7]. Типова конвергентна інфраструктура включає сервер, пристрій зберігання даних, мережеве обладнання та програми для керування та автоматизації всього цього обладнання. Конвергентна інфраструктура означає зведення серверних платформ, систем зберігання даних, мережевого обладнання, технологій віртуалізації та інших ресурсів в одне інтегроване рішення, кероване як єдине ціле, а не за допомогою окремих засобів адміністрування.

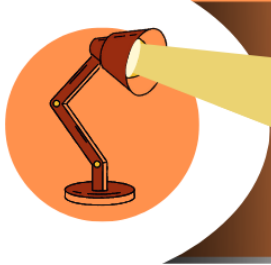
У сфері системи безпеки (глобальної, національної, воєнної, інформаційної та ін.) продовжується тенденція щодо об'єднання окремих систем відеоспостереження, контролю доступу даних, систем сигналізації та інших. До цієї ж інфраструктури підключаються додаткові рішення, не пов'язані безпосередньо з безпекою – це управління персоналом, фінансами, логістикою, корпоративними платформами тощо. Отже, конвергенція розширює можливості для співпраці, допомагає більш ефективно та швидко приймати стратегічні рішення на основі великої кількості даних та результатів їх аналізу.

Конвергентна інфраструктура об'єднує ресурси, дані та механізми управління ними в одній системі, що настраюється. Гіперконвергентні середовища – дозволяють державному та приватному сектору ще більше абстрагуватися від апаратної інфраструктури, і забезпечити таким чином віртуалізацію діяльності цього сектору. Сьогодні конвергентна інфраструктура існують і розвиваються паралельно в обох із зазначених секторів, тому що вона має визначальні особливості, що підходять для вирішення різних завдань.

Наступний аспект у сфері безпеки – хмарні технології. Однак останніми роками, особливо на тлі пандемії коронавірусної інфекції й умов війни, багато публічних інституцій (державних і приватних) стали частіше звертатися до платформ та сервісів, що забезпечують можливість віддаленої роботи, дистанційного доступу до різних систем, у тому числі до систем безпеки.

У системі безпеки спостерігається тенденція щодо зростання попиту на інтелектуальні рішення IoT та хмарні сервіси. Особливо це обґрунтовується необхідністю до забезпечення надійності та доступності технологій. Розподілена хмара – це ще один тренд у галузі новітніх технологій і сфери безпеки, який включає поширення хмарних сервісів у різні географічні локації, у той час як управлінням та розвитком сервісу займається провайдер «хмари». Хмарні рішення позбавляють необхідності використання локального сервісу або додаткового програмного забезпечення. Необхідні операції – наприклад, перевірка робочого стану систем, отримання тривожних повідомлень, реагування на події – користувач може виконати з будь-якої точки світу за допомогою мобільних пристроїв. Окремо слід виділити розвиток напряму хмарних сервісів та створення додаткової цінності для постачальників послуг безпеки – сервісних компаній, для яких хмарні програми створюють додатковий бізнес-





інструмент для віддаленого налаштування систем, вирішення технічних проблем, оновлення програмного забезпечення [1].

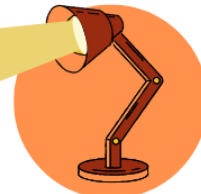
Слід відзначити, що все більше операцій переноситься в онлайн, що керуються дистанційно і залежать від хмарних сервісів, публічні інституції повинні впроваджувати надійні стратегії кібербезпеки для захисту даних, що є цінними. Оскільки під час впливу позаистсних факторів різко зростає кількість кібератак, будь-то фішинг, онлайн -шахрайство та шкідливі програми такі, як розподілена відмова в обслуговуванні (DDoS). У результаті інституції все більше усвідомлюють свої обов'язки щодо захисту даних відповідно до таких заходів, як Загальний регламент захисту даних (GDPR), та шукають постачальників і партнерів, які не тільки розуміють правила конфіденційності даних, пов'язаних із новітніми технологіями, а й можуть допомогти забезпечити їхню безпеку. Чим більше пристроїв підключається до мережі, тим більш актуальним стає питання кібербезпеки. основних пріоритетів. Концепція Zero Trust, або «нульової довіри», була розроблена ще в 2010 році, але значного поширення і популярності вона отримала зовсім недавно під час підвищення рівня безпеки сучасних інформаційних систем. Спочатку концепція була прийнята в ІТ-індустрії. Проте наразі цю концепцію та її підходи застосовують також і у сфері воєної безпеки в міру того, як охоронні пристрої стають важливою частиною наряду IoT.

Висновки. Проведене дослідження дозволило зробити такі висновки:

1. Система безпеки охоплює складники (глобальну, національну, воєнну, інформаційну та ін.), на які чинять значний вплив різні технологічні процеси. Їх розвиток дає підстави виокремити тренди, що позначаються на рівні безпеки, а саме: 1) повсюдне впровадження технологій штучного інтелекту та діджиталізація діяльності державного та приватного секторів; 2) активне застосування нейроаналітики, ШІ-додтаків; 3) поєднання ШІ з інтернетом речей; 4) розвиток конвергентних систем на заміну традиційних сховищ даних; 5) актуалізацію хмарних рішень і послуг; 6) у системах безпеки починають використовувати модель Zero Trust; 7) збільшується роль мобільних додатків та інтерактивних платформ для надання високоякісних послуг населенню.

2. Виявлено, що останніми роками активне використання новітніх технологій у сферу безпеки пов'язано з впливом позасистемних факторів, зокрема, пандемія COVID-19, неоголошена війна рф проти України. Ці чинники зумовили появу нових потреб у населення, які необхідно задовольняти вчасно та комплексно. Зреалізувати це в повній мірі дозволяють новітні технології, мобільні пристрої, інтерактивні платформи, механізми е-врядування тощо. Акцентовано, що для України надзвичайно важливим є використання новітніх технологій, адже, з одного боку, вона останні 10 років перебуває під впливом позасистемних факторів. А з другого – зростає





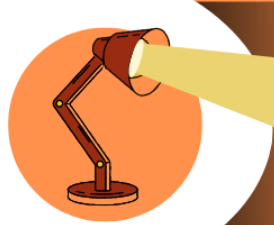
чисельність громадян, які потребують задоволення потреб та інтересів із дотриманням не тільки вимог часу (вчасності), а й безпеки через постійні обстріли рф.

3. Установлено тенденцію щодо збільшення завдань, що може виконувати ШІ. При цьому аргументуємо, що через розміщення великої кількості даних поза системою мережевого захисту, зокрема, через хмарні системи зберігання даних, може збільшуватись кількість працівників, які працюють віддалено. Крім того, не можна нівелювати повністю роль людини у забезпеченні безпеки, адже саме вона є автором алгоритмів ШІ. Зважаючи на це, обґрунтовуємо гіпотезу: сьогодні систему безпеки необхідно вибудовувати навколо людини, а використання нею даних – організувати через безпечний (захищений) доступ (зокрема, до «хмари»). Так політику безпеки слід зреалізовувати повноцінно та з урахуванням наукових підходів (системного, інституційного та синергетичного).

Література:

1. Домбровська С.М., Помаза-Пономаренко А.Л., Крюков О.І., Порока С.Г. Інформаційні загрози та комунікативна інфраструктура в державному секторі : монографія. Харків: НУЦЗУ, 2024. 244 с.
2. Луняк В.Е. Шляхи вдосконалення механізмів публічного управління у сфері цифровізації в контексті забезпечення інноваційного розвитку // Публічне управління: концепції, парадигма, розвиток, удосконалення. 2024. № 9. С. 119–132.
3. Помаза-Пономаренко А.Л., Тарадуда Д.В. Державне управління як критична інфраструктура // Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права. 2024. № 4. <https://chasopys-ppp.dp.ua/index.php/chasopys/issue/archive>. (дата звернення: 11.11.2024).
4. Помаза-Пономаренко А.Л., Тарадуда Д.В. Закордонний досвід забезпечення соціальної безпеки шляхом стійкого функціонування об'єктів критичної інфраструктури та підвищеної небезпеки // Наука і техніка сьогодні. 2024. № 4 (32). С. 371-384.
5. Помаза-Пономаренко А.Л., Тарадуда Д.В. Службово-бойова діяльність сил охорони правопорядку та міжнародне гуманітарне право // Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 3. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/3229>. (дата звернення: 11.11.2024).
6. Топ збройних та політичних конфліктів у 2023 році: що про них відомо // Слово і діло. URL: <https://www.slovoidilo.ua/2023/04/03/infografika/svit/top-zbrojnyx-ta-politychnyx-konfliktiv-2023-rocz-pro-nux-vidomo>. (дата звернення: 11.11.2024).
7. Leclaire, R.J. (2014). Infrastructure Modeling: Status and Applications. *In: Sustainable Cities and Military Installations. NATO Science for Peace and Security Series C: Environmental Security. Springer, Dordrecht.* 391–427.
8. Pomaza-Ponomarenko, A., Taraduda, D., Leonenko, N., Poroka, S. & Sukhachov, M. (2024). Ensuring the safety of citizens in times of war: aspects of the organization of civil defense. *AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research.* 14. 216–220.
9. Popov, O., Taraduda, D., Sobyna, V., Dement, M. & Pomaza-Ponomarenko, A. (2020). Emergencies at Potentially Dangerous Objects Causing Atmosphere Pollution: Peculiarities of Chemically Hazardous Substances Migration. Systems, Decisions and Control in Energy I. *Studies in Systems, Decision and Control. Switzerland: Springer International Publishing AG.* 298. 151–163.





References:

1. Dombrovska, S.M., Pomaza-Ponomarenko, A.L., Kryukov, O.I. & Poroka, S.G. (2024). Information threats and communication infrastructure in the public sector: monograph. Kharkiv: NUZZU.
2. Lunyak, V.E. (2024). Shlyakhy vdoskonalennya mekhanizmiv publicnoho upravlinnya u sferi tsyrovizatsiyi v konteksti zabezpechennya innovatsiynoho rozvytku [Ways of improving public management mechanisms in the field of digitalization in the context of ensuring innovative development]. *Public management: concepts, paradigm, development, improvement*. 9. 119–132. [in Ukrainian].
3. Pomaza-Ponomarenko, A.L. & Taraduda, D.V. (2024). Derzhavne upravlinnya yak krytychna infrastruktura [State administration as a critical infrastructure]. *Dnipro scientific journal of public administration, psychology, law*. 4. Retrieved from <https://chasopys-ppp.dp.ua/index.php/chasopys/issue/archive>. [in Ukrainian].
4. Pomaza-Ponomarenko, A.L. & Taraduda, D.V. (2024). Zakordonnyy dosvid zabezpechennya sotsial'noyi bezpeky shlyakhom stiykoho funktsionuvannya ob'yektiv krytychnoyi infrastruktury ta pidvyshchenoyi nebezpeky [Foreign experience of ensuring social security through the sustainable functioning of critical infrastructure objects and increased danger]. *Science and technology today*. 4. 371–384. [in Ukrainian].
5. Pomaza-Ponomarenko, A.L. & Taraduda, D.V. (2024). Sluzhbovo-boyova diyal'nist' syl okhorony pravoporyadku ta mizhnarodne humanitarne pravo [Service and combat activity of law enforcement forces and international humanitarian law]. *State administration: improvement and development*. 3. Retrieved from <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/3229>. [in Ukrainian].
6. Top armed and political conflicts in 2023: what is known about them. *Word and deed*. Retrieved from <https://www.slovoidilo.ua/2023/04/03/infografika/svit/top-zbrojnyx-ta-politychnyx-konfliktiv-2023-rocz-pro-nyx-vidomo>. [in Ukrainian].
7. Leclair, R.J. (2014). Infrastructure Modeling: Status and Applications. In: *Sustainable Cities and Military Installations. NATO Science for Peace and Security Series C: Environmental Security*. Springer, Dordrecht. 391–427.
8. Pomaza-Ponomarenko, A., Taraduda, D., Leonenko, N., Poroka, S. & Sukhachov, M. (2024). Ensuring the safety of citizens in times of war: aspects of the organization of civil defense. *AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research*. 14. 216–220.
9. Popov, O., Taraduda, D., Sobyna, V., Dement, M. & Pomaza-Ponomarenko, A. (2020). Emergencies at Potentially Dangerous Objects Causing Atmosphere Pollution: Peculiarities of Chemically Hazardous Substances Migration. Systems, Decisions and Control in Energy I. *Studies in Systems, Decision and Control. Switzerland: Springer International Publishing AG*. 298. 151–163.

